

様式第11号

政 務 活 動 費 収 支 報 告 書

令和 2 年 4 月 30 日

鳥栖市議会議長 森山 林 様

会派名 社会民主党・小さな声の会  
代表者 中村直人



鳥栖市議会政務活動費の交付に関する条例第11条第1項の規定により、  
令和 2 年度政務活動費に係る収入及び支出を報告します。

1 収入

項 目	金 額	備 考
政務活動費 (A)	1,080,000 円	
利息 (B)	0 円	
会費	0 円	
	円	
	円	
計	1,080,000 円	

2 支出

項 目	金 額	備 考
研究研修費	236,910 円	
調査旅費	0 円	
要請・陳情活動費	0 円	
資料作成費	52,699 円	
資料購入費	94,704 円	
広報費	92,400 円	
広聴費	0 円	
人件費	0 円	
その他の経費	198,506 円	
計 (C)	675,219 円	

3 残額(政務活動費実質残高)C-(A+B)



-404,781 円

## 4 支出の内訳

(単位：円)

支出決定年月日			項目	場所	内容	人員	支出金額	支出番号
2年	10月	20日	研究研修費	滋賀県大津市	研修費		5,250	9
2年	10月	28日	研究研修費		交通費、日当	1人	33,880	10
2年	11月	10日	研究研修費	滝沢市	視察料	2人	2,800	12
2年	11月	10日	研究研修費	ビックルー フ滝沢	施設利用料	2人	1,000	13
2年	11月	2日	研究研修費	滝沢市	交通費、日当	2人	193,980	14

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	研究研修費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 10月 20日	
支 出 金 額	5,250 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	市町村議会議員研修 (2日間コース) 議会改 革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公 開～	
支出の相手	公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村 国際文化研修所	
支出年月日	令和 2年 10月 29日	
備 考		

ご利用明細票

いつもくろぎん>をご利用いただき、ありがとうございます。  
 ご利用明細票の内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。



処理番号	お取引日	お取引種類	お取扱店	機番
2490	201029	振込	843	002
銀行番号	店番号	口座番号		
2990	0824	[REDACTED]		
時刻	手数料(円)	お取引金額(円)		
15:30	330	5,250		
説明コード	お取引後残高(円)			
	*			
ご案内		20年10月30日扱 処理通番000005		
振込先				
[REDACTED] 銀行				
[REDACTED] 支店				
普通 [REDACTED]				
サ イ) セ ン コ ク シ チ ヨ ウ ソ ン ケ ン シ ユ 様				
依頼人				
マキセ アキコ 様				
振込手数料 330				

10 1



Y2080(1401)

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	研究研修費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 10月 28日	
支 出 金 額	33,880 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	市町村議会議員研修 (2日間コース) 議会改 革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公 開～	
支出の相手	牧瀬昭子	
支出年月日	令和 2年 11月 4日	
備 考		

出張計画書兼受領書

決定	経理責任者	期間	出張者氏名	旅費(円)	受領印
		令和2年11月4日から	牧瀬昭子	33,880	
		令和2年11月5日まで			
		1泊2日			
		合計	33,880		
出張先		内 容			
滋賀県大津市		市町村議会議員研修(2日間コース) 議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～			

旅費明細

①1人当りの日当等

(単位:円)

日当	宿泊料	車賃(東京都内)	その他	合計
5,200				5,200

②1人当りの運賃表

(単位:円)

区間		区分 往:片	交通手段	鉄道賃	新幹線	航空賃	バス 船賃	その他	合計
				モノレール	特急料金				
鳥栖駅	京都駅	往	新幹線		28,280				28,280
山科駅	唐崎駅	往	JR	400					400
									0
									0
									0
									0
合計				400	28,280	0	0	0	28,680

研修所に宿泊のため、研修経費に宿泊代は含む。



2020年11月4日（水）～5日（木）

## 議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開 @全国市町村国際文化研究所（滋賀県大津市）

報告者；牧瀬昭子（社会民主党・小さな声の会）

### Subject1

#### 「議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～」

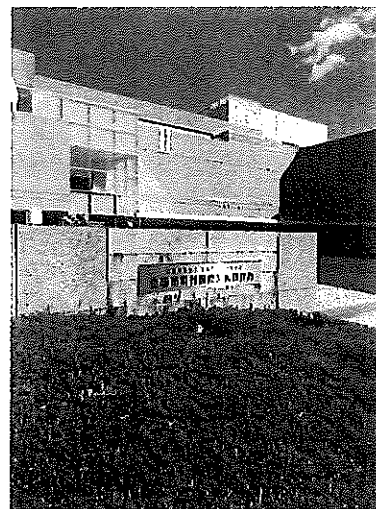
早稲田大学マニフェスト研究所 事務局長 中村 健氏

##### ■2000年前後で変わった地方自治体の役割

- ・75年前、敗戦した日本ではお金もない、人も沢山亡くなった。
- ・地方から中央集権にすることで成功を取めた。
- ・1999年までは国の制度に則って行えば良かったが、2000年地方分権一括法、2007年財政健全化法、2014年「まち・ひと・しごと地方分権推進法」により、執行部への監視・チェック機能、立法機関として決定・提案・民意の集約の役割を担う必要性が出てきた。
- ・自分たちのことは自分で決める、優先順位が変わった。もはや戦後の体制を踏襲する昭和ではない。

##### ■まちづくりは行政から企業へ

- ・DX（デジタル・トランスフォーメーション）の時代。役所に来なくても家で解決できる。機械化、IT化へ。
- ・改革とはreform、革命とはrevolutionであり、時代の変化や生活環境のスタイルに合わせて、より快適に環境を整えていくこと。
- ・予想外なことが多い。思い込みが議会改革の弊害ととなっていることもありうる。
- ・「こういうものだ！」という刷り込みがあると、発創が湧かなくなる。（→FACT FULNESS より）
- ・今実施していることが10年後に結果が出て来る。決めているのは議会。議会が決めないと出来ない。
- ・日本国憲法8章地方自治第92条、93条による。
- ・開かれた議会は何をするのか？情報共有、住民参加、議会機能の強化。





●私見●

＊鳥栖市は10年後どうなっているのか、10年間で約2500億円の税金が使われている。議会、首長に責任がある。私たちが決定していることは、未来の市民に対する責任を背負っているということを改めて考えさせられた。

＊新型コロナウイルスでますます議会の意義がなんなのか、より考えさせられる。何を期待されているのか、どこをどう変えていく必要があるのか、事例を活かせるようにする必要がある。

＊議会が何を決定しているのか、どうすれば市民の皆さんにより情報が伝わるのか、関心を持っていただけるのかということが、議員の腕にかかっていると思った。

Subject2

議会を改革する意義は何か？

大津市議会局長 清水 克士氏

■地方自治法の歴史的見解

- ・憲法には地方自治法第89条普通地方公共団体に議会を置くとしか書かれておらず、長と議会は独立で対等とは何も書かれていない。
- ・議会基本条例で定めるしかない。

■議会の常識を疑う

- ・本会議場に答弁がない部長や執行部が入る必要性はなんなのか？
- ・一般質問も議員全員でいる必要はないのではないか？
- ・コロナ禍こそイノベーションのチャンス、住民参加の方向性を考える。
- ・議案について傍聴者に話してもらったり、フリースピーチ制度を導入したりしている市町の事例もある。住民との合意形成力が必要になる。
- ・議会は先を読み、未来を語る議会。
- ・フラットな議論をする必要がある。

■議会の見える化

- ・政務活動費がどのように使われているのか、議長はどのようにして決まったのか、議論が分かれたところや新しい政策立案の記者会見を行うのも有効ではないか？

2020年11月4日（水）～5日（木）

・議会報告会のあり方について、報告・連絡・相談（ホウレンソウ）ではなく、その逆で決定した後に報告するのではなく、未来の一番盛り上がることを議会報告会で市民の皆さんに話し合ってもらおう機会としてはどうか？

・同じ情報の量と質、目的や背景、情報共有がないと議論が生まれない。

●私見●

＊議長の決定の仕方を市民の皆さんに説明するためにも、立候補制として所信表明をしている議会があると知り、それを本会議場で表明することで、市議会の方針や方向性をより伝える機会となるのではないかと考えた。

＊議案についてや、一般質問の後に、傍聴席に設けられているマイクで、市民の方が発言できる機会を設けているということに大変驚かされた。一般質問の際の傍聴席からのヤジではなく、市民の声を聞く場、機会として設ける重要性を感じた。

Subject3

**議会は住民の中にある**

西脇市議会 林 晴信 議員

■議会改革はなんのためにするのか？

・平成20年から24年にかけて、定数削減の市民の声が高まり、議会改革特別委員会が設けられた。

・議会改革は市民に信頼されるためにする。会議録の公開、インターネット配信、委員会のライブ配信（平成27年から）など、「何を言っても変わらない」と市民から思われていたが、情報発信を丁寧に行い始めた。

・研修報告会もインターネットで配信し報告を行なっている。

・Facebookも議員が作成し、情報公開を行なっている。土台がないと家が建てられないように、情報がないと市民からの意見は出てこない。

・代表区長会長に年2回2ヶ月前に議長が挨拶に出向く。

・年間議員を4班に3人ずつで分けて、80自治体を2年で1回廻っている。小さな声を拾うためにやっている。班長さんに課題を出してもらいワークショップを3～4回行なってもらおう。情報のデータベース化がなされてきている。

■議会と語ろう会、課題懇談会、高校生版議会報告会、政策反映会

・所管事務としてヒアリングを行う。1年間かけて調査する（例；空き家問題など）。

・高校生には「あなたが考える地域活性化」についてワークショップを行った。

2020年11月4日(水)～5日(木)

■一般質問のあり方、サイクル

・一般質問をするだけで終わってしまっていたが、花も実もある一般質問にすべきだ。それには、一般質問をサイクルに乗せて成果を生み出す必要性があるのではないか。

■議会の目指すべき姿とは？



・議会は議論の場であり、執行部に何か伝えて終わりではなく、市民が提案する議会となるように仕組み化の重要性。  
・議員個人の部分利益にならないようにする仕組みづくりも大切だ。  
・市民からの問題提起があった際に、何か問題の本質なのかということ議論する必要がある。

●私見●

\*一般質問、議会報告会からの市民の声、委員会での所管事務調査など、それぞれの関連性をサイクルにして、一つずつの仕組みを連結させて、事業につなげていくことで、一步ずつ前に進めていき、改善を図ることに議会改革の意義を強く感じた。

\*議会改革検討委員会として出来る事、いち議員として出来ることを具体的に活動に落とし込んで行きたいと思う。

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

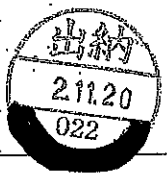
会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	研究研修費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 11月 10日	
支 出 金 額	2,800 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	視察資料提供等負担金	
支出の相手	滝沢市	
支出年月日	令和 2年 11月 20日	
備 考		

# 納入通知書及び領収証書

住所
氏名 社会民主党・小さな声の会
様



年度 令和 2年度  
 会計 01 滝沢市一般会計  
 予算 0 現年度  
 所属課 051000 地域づくり推進課

款 22 諸収入  
 項 05 雑入  
 目 01 雑入  
 事業  
 節 29 雑入  
 細節 04 雑入  
 細々節 36 視察資料提供等負担金

通知書番号	02-006970
金額	2,800 円
内容	視察料
納期限	令和 3年 1月 29日
納入場所	滝沢市指定金融機関等
上記の金額を納入して下さい。	領収日付印
岩手県滝沢市長	
納入場所	新岩手農協 ・ 岩手銀行 東北銀行 ・ 北日本銀行 盛岡信用金庫 ・ 岩手県信連 東北労働金庫、本店・各支店
	
納付者保管	

様式第24号 (第28条関係)

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	研究研修費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 11月 10日	
支 出 金 額	1,000 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ビッググループ滝沢施設見学料	
支出の相手	アルビレオたきざわ共同事業体	
支出年月日	令和 2年 11月 20日	
備 考		

領収証

社会民主党・小さな声の会

様 No. 7334

¥1000-

但 施設利用料とシマ

入金日 R.2 年 11 月 20 日

〒020-0665 滝沢市下郷 飼1番地 町5-5

滝沢市交流拠点複合施設

ピッググループ フォンタイン

指定管理者 アルビレオたさざわ共同事業体

TEL019-656-7811 FAX019-681-1972



内訳

税抜金額

消費税額等 ( % )

収入印紙




政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会		
支 出 項 目	研究研修費	令和	2年度
支出決定日	令和 2年 11月 2日		
支 出 金 額	193,980 円		
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	フラット八戸について、ビックルーフ滝沢につ いて		
支出の相手	中村直人・内川隆則		
支出年月日	令和 2年 11月 12日		
備 考			



出張計画書兼受領書

決定	経理責任者	期間	出張者氏名	旅費(円)	受領印
		令和2年11月18日から	中村直人	96,990	
		令和2年11月20日まで	内川隆則	96,990	
		2泊3日			
		合計	193,980		
出張先		内 容			
青森県八戸市 岩手県滝沢市		フラット八戸について ビックルーフ滝沢について			

旅費明細

①1人当りの日当等

(単位:円)

日当	宿泊料	車賃(東京都内)	その他	合計
7,800	26,200			34,000

②1人当りの運賃表

(単位:円)

区間		区分 往・片	交通手段	鉄道賃	新幹線	航空賃	バス 船賃	その他	合計
				モノレール	特急料金				
鳥栖駅	福岡空港	往	JR・地下鉄	1,660					1,660
福岡空港	仙台空港	往	飛行機			40,900			40,900
名取駅	八戸駅	往	JR	10,340					10,340
仙台駅	八戸駅	往	新幹線		4,070				4,070
八戸駅	盛岡駅	往	新幹線		2,200				2,200
盛岡駅	仙台駅	往	新幹線		3,380				3,380
盛岡駅	青山駅	往	いわて銀河鉄道	440					440
合計				12,440	9,650	40,900	0	0	62,990

施設使用料

羽田空港290円、福岡空港110円

領 収 証

240516

2012年11月2日

社 長 小 島 善 弘 様

金 額		百万		千	円
				9	360

内 消費税 等

但し 11/18 鳥栖へ持参した多額の現金

入 金 明 細	
現 金	等 9,360-
小切手	等
振 込	等
クレジット	等
その他	等

収 入  
印 紙

協同組合 鳥栖商工振興会  
理事長 本 島 勝 章

〒841-0048 鳥栖市藤木町字若桜2番1

□事務局 TEL (0942) 85-0727 FAX (0942) 83-0488  
□旅行部 TEL (0942) 85-1779 FAX (0942) 83-0488

取扱者印

※取扱者印鑑を必ず押すこと。

※本証に公印、取扱者印、番号のなきもの及び金額の訂正並びに複写記入以外のものは無効とします。

領 収 証

240515

2012年11月12日

社 長 小 島 善 弘 様

金 額		百万		千	円
				15	3340

内 消費税 等

但し 11/12 協同組合へ持参した現金

入 金 明 細	
現 金	等 15,3340-
小切手	等
振 込	等
クレジット	等
その他	等



協同組合 鳥栖商工振興会  
理事長 本 島 勝 章

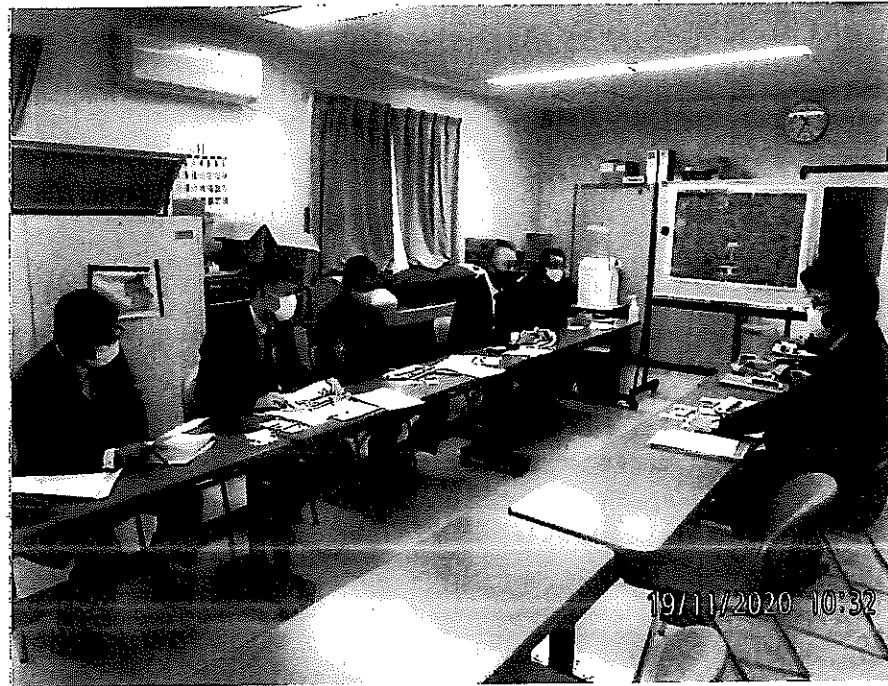
〒841-0048 鳥栖市藤木町字若桜2番1

□事務局 TEL (0942) 85-0727 FAX (0942) 83-0488  
□旅行部 TEL (0942) 85-1779 FAX (0942) 83-0488

取扱者印

※取扱者印鑑を必ず押すこと。

※本証に公印、取扱者印、番号のなきもの及び金額の訂正並びに複写記入以外のものは無効とします。



## 八戸市(青森県)「グラウトアリーナ」について

八戸市は以前からアイススケートが盛んな所でありました。その様な中で、現在3ヶ所のスケートリンクがありにもかかわらず更に新しい施設を建設しようとする計画でした。

それはず(1)八戸駅西地区ゾーンの土地区画整理事業地区の建設 (2)地元のプロアイスホッケーチーム「東北フリーブレイズ」のホーム競技施設にする事 (3)公共施設より民間の手で建設し建設費を安くして、客が利用と見学しやすい様に計画した。(4)建設した「クロススポーツマーケティング株式会社」はプロチームに貸し出す以外は市が市民に貸し出し、又市民のイベント等に利用されている様でした。

この様な事業の特徴は、建設費を安くし、維持費の負担が少なくなる様、おたが「加」努力、研究されていた。

以上の様な事から、建設の計画の段階から、クロススポーツマーケティング株式会社と話し合いを積み上げてこられた結果が現状の様な状況を生み出した事ではなかったかと思われました。

岩手県滝沢市「ビッグリーフ整備」について

滝沢市には文化会館はなく、市民が集まる所、つどい場所がほしいと言う前市長の公約であったろうでした。

建物はどの様な大きさで、どの様な利用をするのか、又運営はどの様にするのか、と言う議論が始まりました。

結果は、鳥居市のサニタリーの様な規模の様な建物でしたが、この建物も最初から建設の計画段階から運営のしかたから業者を決めて、相手との相談から始まった様でした。

設計は三菱地所、建設は三井建設、そして指定管理者を導入し、東京のコンサルティング会社と地元業者で、全て経済性を最優先して利用度を上げるための努力と工夫がうけていた様でした。

それでも、赤字に悩むと言う事で、地元産の商品のスーパーや、地産の材料での食堂も行いながら利益を上げられておられた様でした。

しかし、それでも公共施設として、そこまで利益を求めて行かなければならぬのかと言う感じも、思った様なしだいではなかった。

# 政 務 活 動 視 察 報 告 書

社会民主党・小さな声の会

中 村 直 人

令和2年11月18日～20日にかけて政務調査の行政視察をおこなった。

今回は、青森県八戸市・岩手県滝沢市である。

八戸市は、官民連携事業の一つである「フラット八戸」を、滝沢市では、交流拠点複合施設「ビッグループ滝沢」をそれぞれ学んできたところである。

まず、八戸市の「フラット八戸」だが、その前に八戸市の概要であるが八戸市は、太平洋に臨む青森県の南東部に位置し、夏は偏東風の影響を受け冷涼で、冬は晴天が多く乾燥している。北東北にありながら降雪量が少なく、日照時間が長いことも特徴である。面積 305.56 km<sup>2</sup>人口 225,248 人で基本方針として、市民生活の向上と福祉の充実を図り、市民が生き活きと快適に暮らすことのできる持続可能な地域社会の形成に向けての取り組み、行政資源の最適化により質の高い行政サービスの提供を目指すことを基本とし、創造的復興の実現に向けて、災害に強いまちづくりに向けた施策等を推進するほか、八戸圏域連携中枢都市圏の活性化に資する施策に取り組むとされている。その様な中で、東北新幹線八戸駅周辺地区を、北奥羽地域の玄関口として相応しい都市基盤施設の整備と、宅地の利用増進を図り、広域交通結節点という恵まれた立地条件を活かした八戸市の顔となるまちづくりを目的として八戸駅西土地区画整理事業が進められている。その土地利用計画は、広域的な人的交流、物流の結節点としての機能を充実させ、あわせて水と緑に恵まれた環境の保全を図りながら、健全で活力ある市街地の形成を促

進するため、「人が集まり、歩くことが楽しいと感じるまちづくり」をメインテーマに「集」「活」「憩」「学」「住」の5つのゾーンを設定し、計画的に整備している。その一つが「フラット八戸」の建設である。八戸地域はアイスホッケーが盛んな地域で、市内やその周辺にはアイスアリーナが9か所の施設があった。しかし、老朽化や維持管理費がかかる施設でもあり黒字経営するのは困難。人口減少、財政規模の縮小など、市が単独で新たな施設を建設することは困難。そこで持ち上がったのが、官民連携事業の施設運営である多目的アリーナの建設である。市が八戸駅西地区の保留地を取得し、クロススポーツマーケティングへ無償貸与（30年間）、クロススポーツマーケティングが、同地に多目的アリーナを建設（同社負担）などを協議し建設にこぎつけた。今日では、アイスホッケーの試合、合唱コンクール、学校体育、部活の練習、等々に幅広く活用されている。当日も中学生たちが楽しくスケーティングをしていた。詳細は資料を見ていただきたい。

次に、滝沢市の交流拠点複合施設「ビッグルーフ滝沢」についてです。

平成18年11月、前市長の初当選時のせんきょこうやくにおいて、総合福祉センターの整備が掲げられていたことがスタートだったそうである。職員間の議論の中で「単なる箱物」の整備ではなく、生きがいや、新たな文化、産業の育成など多くの「価値」を生み出す施設として整備する方向に進んでいったという。最初は住民協働課ですすめていたが、複合施設のため、他所掌分野の図書館や産業創造センターもあるため、教育委員会及び経済産業部、また利用の観点から健康福祉部等も交えたプロジェクトチームを発足し、部の枠を越えた検討を行う。管理運営については、管理運営部会を立ち上げ検討。その中で、図書館以外は指定管理することが可能との提案を受け現在に至る。維持管理はビッグルーフ滝沢の場

合、利用料金制度を導入し、指定管理者は指定管理料、利用料金収入、自主事業収入、物販レストラン収入により管理運営している。また、原則減免制度を廃止し、市役所や指定管理者も含め、利用者全員に負担をお願いしているという。

『生きがい、発見、創造』～さまざまな活動が複合化されることで、一つの拠点となり、交流を生み出す～みんなでつくるふれあいの大屋根「ビッグルーフ滝沢」を合言葉で、視察時も多くの人で賑わいを見せていた。

また、再生可能エネルギーとして、地中熱利用がされていた。

あとは資料や写真も示しており参考にされたい。そのことを加えて視察報告としたい。



## 指定管理の前提となる考え方

### ①この事業の主体者は誰か？

市として「やりたい」「必要がある」ために行う事業

⇒営業もPRも売り上げ貢献も積極的に

⇒成功しない理由は指定管理者だけではない

### ②この施設を活用して目指すべきもの

売り上げ、稼働率、来館者もとても大切。でもどんな未来を創るための施設なのか？を全員で共有



市役所側がブレないことが大切

## 指定管理のポイント

### ①利用料金制度の導入

指定管理料、利用料金収入、自主事業収入、産直・レストラン収入により、管理運営を実施。

⇒黒字化すれば市に納付金。だから営業しよう！

### ②減免制度の廃止

原則、市や指定管理者の利用も含め、利用者全員が負担。

⇒目的は利用率の向上ではなく、賑わいの創出

### ③市場を考える

役所の役割はエリア全体の市場の拡大に向けた行動

⇒最初はサウンディング調査から

## 予約方法

### ①事前登録

利用前にあらかじめ会員登録が必要。原則、一度来館していただき窓口で直接手続きを行う。

⇒利用者とのコミュニケーションをとり信頼関係を構築

### ②方法

・インターネット予約システム

・電話、FAX、郵送

・窓口

⇒最初は約7割がインターネット予約

⇒今は、約7割が利用後に窓口で次の予約



**リピーターを多く獲得**

## 滝沢キッチン

### ①奪い合わない

小さな市場を奪い合うのではなく、他の産直等との連携拠点として、物流拠点としての位置づけ、また、初心者向けの指導も兼ねて運営

### ②徐々にこだわる

一度に全ての企画、ポリシー等を徹底すると疲弊する。最低限の売り上げはあげつつも徐々に信頼を得て、コンセ

プトに対するこだわりを創る



少しずつ売り上げにも影響

### ビックルーフ滝沢運営の肝・考え方

#### ①市役所が指定管理者からの信頼が得られるか？

- ・ 指定管理がうまくいかない責任はすべて市役所
- ・ 市も営業しお客様や資金を獲る
- ・ エリアの市場価値向上の活動
- ・ 計画にだけこだわり過ぎず現場を考えているか
- ・ 書類作成の負荷の軽減を提案する
- ・ ヴィジョンを示し議論できるか



こういう部分を民間は見ている

⇒市場がなければ民間は撤退

#### ②常職を覆せるか

- ・ 市役所の「普通」は一般的に通用しないことがある
- ・ 管理のし易さではなく、利用しやすさだけでもなく、何を生み出すために必要な事かを考える



安くすることは正義ではない  
キレイに使うことが全てではない  
稼働率だけ高くても利益は落ちない

### これからの展開

#### ①地域・民間企業とがっちりタッグを組みたい

⇒地域雇用、地域教育を最優先

⇒ノウハウを地域に落としてもらう

⇒人やコトに対して投資をしてくれる などなど

将来的には子会社化し、本社を滝沢に。



単に指定管理料を減らすのではなく、  
高い委託費を払ってでも価値を生む仕組みに。  
(SIBなど)

#### ②適正な評価を

- ・なぜ、その指標が必要なのか？
- ・この施設の目的は何か？
- ・コストカットが全てなのか？
- ・定性評価と定量評価



指定管理者を正しく評価する仕組みを

指定管理者と共に創り上げる

評価制度を実施(非営利事業に関する社会的インパクトを重要視)

### ③エリアの拡大

- ・ 図書館、観光協会
- ・ 総合運動公園
- ・ 市の総務事務センター(バックオフィス) などなど
- ・ 人に投資
- ・ 総合的なエネルギーマネジメント
- ・ S I Bの導入検討



民間のスキルを最大限活用し、この地に利益を

### 反省点

#### ①何を生み出すのか?を明確に

- ・ 巨額の投資の先に何をどのようにつくりあげていくのか?
- ・ 計画上の聞こえの良い「フレーズ」よりも、実現するための「行動」を謳う必要があった。

## ②投資として見合うものか？

- ・再編、規模、修繕、リノベなど総合的検討したか
- ・事業計画上プラス収益になるのか？
- ・黒字にならない場合の利益はどこにあるのか？

## ③市場価値はどのように高めていくか？

- ・指定管理者にとって魅力的な市場か？
- ・税収の向上はどのように算定しているか？
- ・誘致、企画等営業行為をどのように行っていくか？

## ④地元への経済やノウハウ蓄積の検討

- ・地元で建設できない規模の箱モノが本当に必要か？
- ・地元が関わらない事業で、地元の愛着を生むのか？
- ・地元の産業振興にどうつながるのか？

## ⑤管理者の選定タイミング



- ・運営する人が決まってないで建設するメリットは？

## 4 支出の内訳

(単位：円)

支出決定年月日			項目	場所	内容	人員	支出金額	支出番号
2年	5月	20日	資料作成費		リース料		9,168	3
2年	6月	17日	資料作成費		コピー料		9,111	4
2年	9月	22日	資料作成費		コピー料		15,826	7
2年	9月	22日	資料作成費		リース料		9,168	8
3年	1月	9日	資料作成費		コピー料		4,566	16
3年	3月	7日	資料作成費		コピー料		4,860	23

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 5月 20日	
支 出 金 額	9,168 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和 2 年度 (4月～6月) コピーリース料	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 6月 1日	
備 考		



# 領 収 証

令和2年 6月 / 日

社会民主党・小さな声の会 様

9, 168円

(ただし、令和2年度コピー機リース料



【R2.4~R2.9】として)

上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長 橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 6月 17日	
支 出 金 額	9,111 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度(4月~6月)コピー料として	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 6月 19日	
備 考		

# 領 収 証

令和2年 6 月 19 日

社会民主党・小さな声の会 様

9, 111円



(ただし、令和2年度【4月～6月】コピー料として)

上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長 橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 9月 22日	
支 出 金 額	15,826 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度(7月~9月)コピー料	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 10月 2日	
備 考		

# 領 収 証

令和2年10月2日

社会民主党・小さな声の会 様

15,826円



(ただし、令和2年度【7月～9月】コピー料として)

上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長 橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2年度
支出決定日	令和 2年 9月 22日	
支 出 金 額	9,168 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度 (R2年10月~R3年3月) コピー リース料	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 10月 2日	
備 考		

# 領 収 証

令和2年 10月 2日

社会民主党・小さな声の会 様

9, 168円

(ただし、令和2年度コピー機リース料



【R2.10~R3.3】として)

上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長 橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3 年 1 月 9 日	
支 出 金 額	4,566 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和 2 年度 (10 月～12 月) コピー料	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 3 年 1 月 19 日	
備 考		



# 領 収 証

令和3年 1 月 19日

社会民主党・小さな声の会 様

4, 5 6 6 円

(ただし、令和2年度【10月～12月】コピー料として)

上記のとおり正に領収いたしました。



鳥栖市議会事務局長

橋本

千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料作成費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 7日	
支 出 金 額	4,860 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度(1月~3月)コピー料	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 3年 3月 17日	
備 考		

# 領 収 証

令和3年 3 月 17日

社会民主党・小さな声の会 様

4, 8 6 0 円

(ただし、令和2年度【1月～3月】コピー料として)

上記のとおり正に領収いたしました。



鳥栖市議会事務局長 橋本 千春 

## 4 支出の内訳

(単位：円)

支出決定年月日			項目	場所	内容	人員	支出金額	支出番号
2年	4月	10日	資料購入費		購読料		12,540	2
3年	1月	17日	資料購入費		資料代		25,080	17
3年	2月	10日	資料購入費		書籍代		24,084	18
3年	3月	1日	資料購入費		書籍代		33,000	20

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料購入費	令和 2年度
支出決定日	令和 2年 4月 10日	
支 出 金 額	12,540 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	月刊「ガバナンス」2020年4月号～2021年3月号	
支出の相手	株式会社ぎょうせい	
支出年月日	令和 2年 4月 21日	
備 考		

社会民主党・小さな声の会

牧瀬 昭子

請 求 書

様 令和 2年 3月 30日

東京都江東区新木場1丁目18番11号 (〒136-8575)

株式会社きょうせい

代表取締役 成 吉

金額には消費税及び地方消費税が含まれております。(10%) (0450-0070148)

下記のとおりご請求いたします。

ご請求額	¥12,540.-	お得意様No (請求No)	70-7770412 003389054
------	-----------	------------------	-------------------------

お支払は 令和 2年 4月 30日までにお願いします。

品 名	追録号数	数 量	単 価	金 額	備 考
月刊「ガバナンス」 2020年4月号～2021年3月号	購読料	1	12540	12540	

(振込先) 銀行 〇〇〇〇 〇〇〇〇 〇〇〇〇 (001)  
 預金 〇〇〇〇 〇〇〇〇 〇〇〇〇 カ)キヨセイ  
 (要打電項目) 003389054 マキセアキヨ

01200030500  
( 39)

振込金受領証

送金人氏名  
牧瀬 昭子

振印い合わせ番号  
707770412

金額  
12,540

内消費税額  
1,140

受取人  
株式会社きょうせい

振込先  
みずほ銀行東京営業部

カ)キヨセイ

受領日  
20.4.21



取印納貼付欄

34000

20.4.21

(印) 〇〇〇〇

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料購入費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 1月 17日	
支 出 金 額	25,080 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	鳥栖市・基山町地区	
支出の相手	株式会社ゼンリン	
支出年月日	令和 3年 1月 27日	
備 考		





振込金受取書 (振込金受取書) 振込金受取書

振込金受取書 (振込金受取書) 振込金受取書

振込金受取書 (振込金受取書) 振込金受取書

(電話番号)

080128  
080128  
080128

080128  
080128  
080128

080128  
080128  
080128

株式会社 センシン 佐賀営業所  
代表 大野 晃治

080128  
080128  
080128

株式会社 小沢 声  
代表 中村 直人  
佐賀市 福岡 116

080128  
080128  
080128

080128  
080128  
080128

080128  
080128  
080128

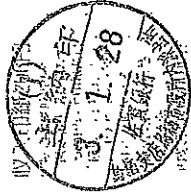
080128  
080128  
080128

080128  
080128  
080128



080128  
080128  
080128

ご取金をご利用いただき  
ありがとうございます。

株式会社 佐賀銀行



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料購入費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 2月 10日	
支 出 金 額	24,084 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	「月刊自治研」書籍代金 (669円×12ヶ月×3人分)	
支出の相手	佐賀地方自治問題研究所	
支出年月日	令和 3年 2月 20日	
備 考		

# 領 収 書

2021年2月20日

社会民主党鳥栖市議会議員

内川 隆則 様

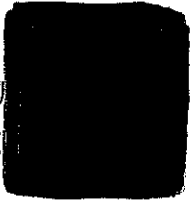
中村 直人 様

牧瀬 昭子 様



¥ 24,084 円

ただし、「月刊自治研」書籍代金として上記のとおり領収いたします。  
内訳 @669円×12カ月（2020年4月号～2021年3月号）×3名分

佐賀地方自治問題研究所  
理事長 納富一郎



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	資料購入費	令和 2年度
支出決定日	令和 3年 3月 1日	
支 出 金 額	33,000 円	
支 出 内 訳  (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	2020年4月～2021年3月「教育新聞」	
支出の相手	株式会社日本教育新聞社	
支出年月日	令和 3年 3月 10日	
備 考		

No. 058367

領収証  
社会民主党・小さな声の会様  
甲村直人

金額 ¥ 33,000-

但し購読料2020/4月～2021/3月として  
2021年 3月 10日

上記の金額正に領収致しました  
(自動口座振替)

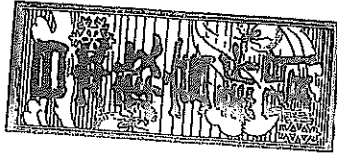
印紙入

株式会社 日本教育新聞社

東京都港区白  
〒108-8638 電話  
10 25

取  
寄  
印

※上記発行先・金額の訂正は無効です。





## 4 支出の内訳

(単位：円)

支出決定年月日			項目	場所	内容	人員	支出金額	支出番号
2年	9月	20日	広報費		印刷費		46,200	6
3年	3月	16日	広報費		印刷費		46,200	24

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会		
支 出 項 目	広報費	令和	2 年度
支出決定日	令和 2年 9月 20日		
支 出 金 額	46,200 円		
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	市議会だより4000枚		
支出の相手	松雪印刷		
支出年月日	令和 2年 10月 1日		
備 考			

No. \_\_\_\_\_ 領 収 証

社会民主党・小さな声の会

月川 たかのり 殿

金 額									

但し 市議会代り 4000枚

印  
紙

上記の金額正に領収致しました

令和 2 年 10 月 / 日

松 雪 印 刷 所

佐賀県鳥栖市本町3丁目1503  
〒841-0037 TEL 82-2590(代)  
(夜間 82-5551)



# 市議会だより



内川 たかのり  
神辺(合)町1570-12  
☎ 83-9210

## 令和2年度 9月定例市議会が開催

9月市議会は定例会で、9月1日から18日まで行われ、主に7月の豪雨により被害が生じた衛生施設、農林施設、商工施設及び土木施設の災害復旧に要する補正予算が計上されました。これにより、補正額11億4,682万円とし、補正後の一般会計総額は368億6,437万円となりました。

以下、主な内容について報告いたします。

### 【健康増進課】

#### \*予防接種経費

1,113万円

新たに、乳児等にかかるロタウイルスのワクチンが定期予防接種の対象に追加されたもの

### 【環境対策課】

#### \*衛生施設災害復旧経費

900万円

豪雨により斎場附近の斜面が崩れているため

### 【農林課】

#### \*保安林防災対策事業

2,750万円

河内町転石附近の保安林に対し、落石対策工事を  
行うもの

### \*農林水産施設災害復旧経費

280万円

被害が生じた農業、林業施設の復旧に要する経費

### 【商工振興課】

#### \*災害復旧経費

170万円

西部工業団地の調整池の復旧工事に要する経費

### 【維持管理課】

#### \*道路維持・舗装費

3,700万円

道路の維持管理等に要する経費

#### \*道路防災対策事業

2,000万円

豪雨により防災対策が必要となった

#### \*緊急河川浚渫改修等事業

1,900万円

豪雨により早急な対策が必要となった河川の浚渫等を行うもの

#### \*土木施設災害復旧経費

2,370万円

豪雨により被害が生じた土木施設の復旧に要する経費

### 【教育委員会・総務課・学校教育課】

#### \*GIGAスクール環境整備事業

4億7,362万円

令和3年度より、全ての小中学生に一人一台タブレット端末を配布し、ICTを活用した学習活動の実を図る。

### 【教育委員会・生涯学習課】

#### \*史跡田代太田古墳公有化事業

1,341万円

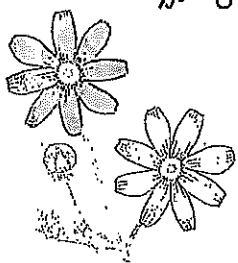
国史跡の田代太田古墳の一部について公有化を行うもの

## 今後の税収の減はどうする

今年、新型コロナウイルス発生のため、全ての産業が影響し又はストップして、株価は大暴落するのではないかと想定されていましたが、現在のところ平均株価は下がっていません。その要因の一つに、IT産業は相変わらず好調であるからだと思います。

しかし、税収をささえる中の主要な柱である交通・娯楽産業等々があらゆる所でこのコロナが影響しています。

このため、来年の国の税収は大幅に減少する事が想定されるだけでなく、地方自治体の税収の減少も同様に見ておかなければなりません。この様な中、市民から求められている要望は現在では福祉や教育に大きなウエイトが求められています。この様な大切な事業が縮小される事もなく、今後も維持されることが求められるわけであり、私達議員もその舵取り役として、しっかり見守り行ってまいります。



# 私の一般質問

## (1) 災害対策

**Q** 地球の温暖化により、夏の梅雨の雨は最近とても激しく強烈な雨であります。そのため鳥栖市に於いて大災害が起きないにしても、この数年大小合わせて数十ヶ所が起きている状況であり、その内、十数ヶ所は国の補助金に委ねなければいけません。

しかし、通常国会は終了(今年も6月17日終了)、会期の延長や、臨時国会の開催もされていません。臨時国会が開かれるのが10月ごろになつてしまい、地方に補助金が来るのが翌年の1月〜2月になり、それから設計、入札し工事をする、3月の年度内に終わりません。

そのため、工事は繰り越してしまい、毎年災害が起きる所は、二次災害のおそれがありながら、抜本的対策が取れないまま同じ様な対応をくり返されている様な所もあるが、鳥栖市として、どの様な対応をされているのか聞かせてもらいたい。

**A** 災害復旧の進め方については、地域からの申請も含めて県に報告し、県から国へと報告されています。出来るだけ年度内に工事完了を目指しているが、地域の皆さんの生活に支障をきたす部分や計画概要書や測量設計等の業務を行い、12月の市議会の補

正予算によりやく計上する様な状況であり、したがって工事発注が一月ごろになり、復旧ヶ所や被災規模によっては年度内に完了できない場合もあります。又、再被災ヶ所の防止に国の災害防止対策に関する制度を活用し、林道等に於いては、巡回点検を行い、補修や整備を日常的に行い、被災を未然に防ぐよう、適切な維持管理を行ってまいります。

## (2) 危機管理課の必要性

**Q** 通年的な災害対策の組織と訓練がない中で、各町には自主防災組織の組織化が指導されています。

しかし、災害が起きれば災害対策本部が設置されればならないので、普段から市に危機管理課というものがあつて各町内の自主防災組織との連携が取れる様にして、時には、地域を想定し、本部との模擬訓練も必要ではないかと思えます。それが現在何も行われず、年に一度ぐらいの町内の消火訓練だけに終わってしまっています。

これでは、いざと言う時、何をどうしたら良いのかわからなくなってしまうので、まず「危機管理課の設置」は是非必要だと思えますが、いかがでしょうか。

**A** 自主防災組織に市が随時、事細かく活動の依頼を行う事は難しいですが、自主的な活動が実施出来る環境づくりが必要です。現在、自主防災組織(行

う消火訓練、避難誘導訓練や防災講和等に市職員が参加しています。

又、今回市内部の組織機構の見直しの中で総務課に防災係を新設いたしました。危機管理課の設置については、人口規模や他市の状況を調査し、より効果的で機能的な組織となる様、検討してまいります。

## 地球の温暖化対策

最近、毎年夏になると四十度近くになつて命の危険さえ感じる気候となり、又、梅雨の時期となれば叩きつける様な強烈な雨が降つていきます。更には、海の温度も上がり、台風風の強さは半端ではありません。このような現象は、地球の温暖化と言われています。



私達の時代、たつた百年もたたない一時に、こんなに地球を、宇宙を汚染させてしまつて良いのでしょうか。決して誰でも良いとは思ってはいけません。

しかし、世界での温暖化対策の会議では、毎年各々の国々が自国の主張をするだけで、目標が定まらず決定にはいたりません。これでは、全ての人類の財産である地球が、永い人類の歴史の中で数十年と言う短時間の内に崩壊してしまふ事になります。

宇宙は、今現存している私達人間だけの財産ではないと思えます。汚したままでこれから先、子どもや孫に引き継いでいくわけにはまいりません。

こうした夏の現象をしつかりと見すえて、温暖化対策に直面しなければなりません。

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	広報費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 16日	
支 出 金 額	46,200 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	市議会だより4000枚	
支出の相手	松雪印刷	
支出年月日	令和 3年 3月 26日	
備 考		

No. .... 領 収 証

社会民主党・小さな声の会

内川 たかのり 殿

金額			¥	4	6	2	0	0
----	--	--	---	---	---	---	---	---

但し

印  
紙

上記の金額正に領収致しました

令和 4 年 4 月 26 日

松 雪 印 刷 所

佐賀県鳥栖市本町3丁目1503  
〒841-0037 TEL 82-2590(代)  
(夜間 82-5551)

# 市議会だより



内川 たかのり  
 神辺(倉)町1570-12  
 ☎ 83-9210

## 2021年3月 定例市議会が終了

2021年3月定例市議会は3月1日〜24日まで開催され一般会計2020年度補正予算及び2021年度新年度予算を審議し、一般会計2020年度最終予算額378億4884万円を可決し、又、2021年度新年度予算275億5,615万円を可決成立いたしました。

以下、主なものについて報告いたします。

### 《2020年度補正予算》

#### 【建設課】

\* 轟木・衛生処理場線道路改良事業

2,000万円

国の補正予算を活用し、道路改良を行うもの

\* 飯田・水屋線等道路改良事業

9,200万円

国の補正予算を活用し、道路改良を行うもの

#### 【都市計画課】

\* 国民スポーツ・全国障害者スポーツ施設改修事業

4億3,000万円

国の補正予算を活用し、市民公園、体育館、陸上競技場の改修を行うもの

\* 公園施設長寿命化事業

1億4,100万円

国の補正予算を活用し、都市公園遊具等及び文化会館の改修を行うもの

館の改修を行うもの

#### 【生涯学習課】

\* 放課後児童クラブ感染症対策事業

1,824万円

国の補正予算を活用し、放課後児童クラブ感染症対策及びICT化の推進を図るもの

#### 《2021年度当初予算》

#### 【総務課】

\* ふるさと「とす」応援寄附金事業

3億3,763万円

ふるさと寄附金に伴う謝礼品等に要する経費

#### 【庁舎建設課】

\* 新庁舎整備事業

7,064万円

新庁舎建設に要する経費

#### 【市民協働推進課】

\* 鳥栖北まちづくり推進センター改修事業

1億5,083万円

#### 【選挙管理委員会】

\* 市議会議員選挙経費

4,646万円

令和3年11月に任期満了となる市議会議員の選挙に要する経費

#### 【地域福祉課】

\* 生活保護費

8億2,000万円

生活保護扶助費

#### 【高齢障害福祉課】

\* 障害者自立支援給付費

13億7,800万円

障害の種別に関わらず、自立を支援する観点から提供された福祉サービス等について、介護給付費や訓練等給付費等を支給するもの

\* 障害児施設給付費

6億4,400万円

障害児通所等における障害のある児童に対する訓練費等を支給するもの

\* 介護施設等整備事業補助金

4,115万円

小規模多機能型居宅介護事業所の整備に対し補助(蔵ノ上)を行うもの

\* 介護予防事業

2,111万円

65歳以上の人を対象に介護予防サービスを行うもの

\* 高齢者福祉施設改修事業

9,540万円

高齢者福祉施設(本町3丁目)の改修に要する経費

#### 【こども育成課】

\* 施設型等給付費

22億4,000万円

私立保育所・認定こども園等に対する給付費

\* 私立保育所特別保育事業等補助金

1億5,000万円

延長保育・一時預かり・病後児保育・子育て支援拠点等行う保育所に対して補助を行うもの

#### 【健康増進課】

\* 予防接種経費

2億7,007万円

予防接種及び風しん抗体検査に要する経費

【環境対策課】

\*鳥栖・三養基西部環境施設組合負担金

7億8,631万円

現行の広域ごみ処理施設の管理運営等に係る負担金

\*佐賀県東部環境施設組合負担金

7,406万円

次期ごみ処理施設の建設等に係る負担金

\*ごみ処理施設周辺活性化交付金

2,189万円

ごみ処理施設周辺地域の生活環境の保全や増進、地域の活性化を図る事業に対し交付金を交付するもの

\*ごみ減量化・リサイクル対策経費

1億1,182万円

資源物分別収集経費及び資源回収登録団体に対する補助金等の経費

【商工振興課】

\*企業立地等奨励金

1億7,724万円

市内進出企業等への優遇措置として、事業所の新設等に対して奨励金を交付するもの

【建設課】

\*因代大宮町・萱方線等道路改良事業

2億3,661万円

田代大官町・萱方線等の歩道等の整備を行い、歩行者等の安全の確保及び円滑な車両の通行の確保を図るもの

\*轟木・衛生処理場線道路改良事業

1億円

轟木・衛生処理場線の車道の拡幅を行い、安全で円滑な通行の確保を図るもの

\*飯田・酒井東線及び飯田・水屋線の道路改良事業

6億4,275万円

味坂スマートインターチェンジの設置に伴い、付け替え、拡幅を行うもの

【維持管理課】

\*道路維持・舗装費

1億8,600万円

道路施設の維持管理等に要する経費

\*河川浚渫改良事業

8,200万円

近年の豪雨災害に対し、河川等の改修、浚渫等を行うもの

【都市計画課】

\*朝日山公園防災対策事業

3,960万円

朝日山公園の排水対策工事を行うもの

\*鳥栖駅前周辺先行取得用地暫定整備事業

5,660万円

鳥栖駅前の用地を暫定整備を行い、駅前の賑わい創出をはかるもの

【スポーツ振興課】

\*国スポ・全障スポ施設改修事業

2億300万円

令和6年度に開催される国民スポーツ大会・全国障害者スポーツ大会に向けて、市民公園・市民体育館の整備を行うもの

【国道・交通対策課】

\*地方バス路線維持費補助金

5,877万円

路線バス市内3路線・広域3路線の運行赤字額に対し助成するもの

【教育総務課】

\*田代小学校大規模改造事業

1億9,043万円

田代小学校の大規模改造事業に要する経費

【学校教育課】

\*特別支援学級等生活指導補助員配置事業

7,583万円

一人で学校生活を送ることが困難な児童・生徒に対して学校生活全般の補助を行うもの

【学校給食課】

\*中学校完全給食事業

9,812万円

市内中学校において、2学期から実施する完全給食に要する経費

【生涯学習課】

\*放課後児童健全育成事業

1億2,874万円

放課後児童クラブ運営協議会及び民設民営放課後児童クラブへの補助及び児童クラブ施設等整備に要する経費

【スポーツ振興課】

\*地域交流推進事業

1,011万円



サガン鳥栖・久光スプリングスを通じた地域交流・まちづくりのため、地域交流推進事業を実施するもの

## 4 支出の内訳

(単位：円)

支出決定年月日			項目	場所	内容	人員	支出金額	支出番号
2年	4月	1日	その他の経費		消耗品		2,043	1
2年	6月	10日	その他の経費		通信費		34,524	5
2年	11月	9日	その他の経費		雑費		1,110	11
3年	12月	1日	その他の経費		通信費		34,524	15
3年	2月	11日	その他の経費		雑費		8,910	19
3年	3月	5日	その他の経費		備品費		99,999	21
3年	3月	7日	その他の経費		雑費		984	22
3年	3月	16日	その他の経費		雑費		4,866	25
3年	3月	16日	その他の経費		雑費		3,085	26
3年	3月	18日	その他の経費		雑費		458	27
3年	3月	19日	その他の経費		雑費		6,468	28
3年	3月	19日	その他の経費		雑費		1,535	29

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会		
支 出 項 目	その他の経費	令和	2 年度
支出決定日	令和 2年 4月 1日		
支 出 金 額	2,043 円		
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ファイル5個購入		
支出の相手	グッデイ鳥栖店		
支出年月日	令和 2年 4月 9日		
備 考			



領収証  
社会民主党 様

No. 1201-1215-2154  
2020年04月09日  
[担当]

¥2,043-

消費税 185円を含む。  
但し、  
として上記正に領収いたしました。  
(うち、クレジット等 2,043円を含む)

グッデイ  
0942-82

※財布等にはさんで保管戴く場合は、  
印刷面を内側に折り保管をお願いいたします。

<領収証明細>

2020年04月09日(木) 18:34 No. 2154  
担当 [012-1201]



モリヤマ化成 タフホルダー  
@311×2個 ¥622内  
モリヤマ化成 タフホルダーA  
@311×1個 ¥311内  
中林SD-CP-24  
@555×2個 ¥1,110内

小計 5点 ¥2,043  
(10%内税対象額 ¥2,043)  
( 内税額 ¥185)  
( 内税計 ¥185)

合計 ¥2,043  
PayPay ¥2,043  
お釣り ¥0



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 2年 6月 10日	
支 出 金 額	34,524 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度タブレット通信費1/2負担分 (令和 2年4月~9月)	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 6月 19日	
備 考		

# 領 収 証

令和2年 6 月 19 日

社会民主党・小さな声の会 様

34,524円

(ただし、令和2年度タブレット通信費 1/2 負担分

【R2.4~9】として)



上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長

橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2年度
支出決定日	令和 2年 11月 9日	
支 出 金 額	1,110 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	視察先お土産代	
支出の相手	佐藤製菓本舗	
支出年月日	令和 2年 11月 17日	
備 考		

領 収 証

社会民境・小豆声会様 R2年11月17日

★ 1110円也

但

上記正に領収いたしました



内 訳

税率	金額(税抜税込)
%	消費税額等
税率	金額(税抜税込)
%	消費税額等

鳥栖市田代新町122-1  
佐藤製薬本舗  
代表者 佐藤和喜  
電話 82-2773

kannet

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2年度
支出決定日	令和 3年 12月 1日	
支 出 金 額	34,524 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	令和2年度タブレット通信費1/2負担分(令和 2年10月～令和3年3月)	
支出の相手	鳥栖市議会事務局	
支出年月日	令和 2年 12月 10日	
備 考		

# 領 収 証

令和2年12月10日

社会民主党・小さな声の会 様

34,524円

(ただし、令和元年度タブレット通信費1/2負担分

【R2.10~R3.3】として)

上記のとおり正に領収いたしました。

鳥栖市議会事務局長 橋本 千春



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
(中村)	(中村)

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 2月 11日	
支 出 金 額	8,910 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	インクジェットカートリッジ、コピー用紙	
支出の相手	ケースデンキ	
支出年月日	令和 3年 2月 21日	
備 考		



# 新製品が安い K's ケーズデンキ

## お買上げ明細

2021年 2月21日(日) 19時47分  
 社会民主党・小さな声の会  
 【お名前】 (3206000211096)  
 マセ アコ  
 牧瀬 昭子 様  
 会員番号 0530019827551

-<明細>-			
1 ●インクカートリッジ	・ 持帰		
エプソン			
4988617161030 ICBK76	10%		
10%値引対象	1点		¥4,781
-----			
2 ●インクカートリッジ	・ 持帰		
エプソン			
4988617161016 IC4CL74	10%		
10%値引対象	1点		¥3,841
-----			
3 ●コピー用紙	・ 持帰		
三菱製紙			
4957250601814 RE-FSC-MX A4	10%		
10%値引対象	1点		¥288
-----			
	3点/合計		¥8,910
税率別内訳 /	課税対象額	10%	¥8,910
	(内消費税額)		¥810)

[0533206-053016674-2310004901721]

## 領収証

2021年 2月21日(日) 19時47分  
 社会民主党・小さな声の会 様  
**金額** ¥8,910  
 (内消費税等 ¥810)  
 但し、お品代として  
 上記金額正に領収致しました。

-<決済内訳>-  
 カジウカード ¥8,910  
 (内消費税等 ¥810)



ケーズデンキ島根店  
 電話番号 0942-81-3211  
 販売担当者016674

店コード 2200005332061  
 売上伝票番号 2310004901721

あんしんパスポートアプリダウンロードと  
 新規登録でクーポンプレゼント中！  
 【実施期間：2021年3月31日まで】



政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 5日	
支 出 金 額	99,999 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	パソコン代	
支出の相手	株式会社ヤマダデンキ	
支出年月日	令和 3年 3月 15日	
備 考		

発行日: 2021年03月15日

領収書

管理No. 1204-404-0007964

伝票No. 1204-404-138008

社会民主党 - 小杉事務所

様

¥99,999 (内消費税 ¥9,090)

但し 1ヶ月

代として。

支払内訳  
方一下

¥99,999

10%対象

¥99,999 (内消費税

¥9,090)

上記の金額正に領収いたしました。  
株式会社ヤマダデンキ  
群馬県高崎市栄町1-1

※印刷面を内側に折って保管願います。

印紙税申告納  
付につき高崎  
税務署承認済





2061077014	ウレボトク	3Y/2021	HYB
7069303011	PCHM350PAW		SSS
0964951011	NECEH	PC5000	ZZZ

1:持帰 外10 ¥11,300  
1:持帰 外10 ¥84,609  
1:持帰 外10 ¥0

テックランド鳥栖店

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 7日	
支 出 金 額	984 円	
支 出 内 訳  (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ノリ、付箋紙	
支出の相手	コスモス	
支出年月日	令和 3年 3月 17日	
備 考		

毎日安い!  
ディスカウント ドラッグ  
コスモス

鳥栖今泉店 TEL0942-81-1715

営業時間10:00~21:00迄

●はセルフチェック税制対象商品です  
※領収証の再発行は致しません  
ので大切に保管してください。  
財布等で保管戴く場合、印刷面を  
内側に折って保管願います。

## 領 収 証

2021年03月17日(水)

No.0004

株式会社 鳥栖今泉店

¥984-

上記正に領収しました(消費税等  
89円を含みます)

担当者

内フラッグ 透明見出し	¥298
内ビットのりハイパワー	¥98
内付箋紙 75×75イエロ	¥98
内250 付箋紙 50×7	¥98
内NSふせん紙 75×50mm	¥98
内フィットメモ増量タイプ	¥98
内フィットメモ蛍光3本入	¥98
内フィットメモ蛍光5本入	¥98

(10%対象 ¥984 内税 ¥89)

\*は軽減税率8%適用商品

合計 ¥984

(内税 ¥89)

お預り ¥10,000

お釣り ¥9,016

食品等の返品はお受け致しかねます  
ご理解をお願いいたします。

ご来店ありがとうございます。





No.3761

8点買

18:55TM

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会派名	社会民主党・小さな声の会		
支出項目	その他の経費	令和	2年度
支出決定日	令和 3年 3月 16日		
支出金額	4,866 円		
支出内訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ファイル、フィットメモ		
支出の相手	イオン		
支出年月日	令和 3年 3月 26日		
備考			



イオン佐賀大和店  
TEL0952-64-8000 FAX0952-64-8181  
http://www.aeon-kyushu.com/

**領収証**

イオン九州株式会社

お買上ありがとうございます

2021/ 3/26(金) 12:28 ｼﾞｮ0424

社会民主党  
小さな声の会 本業

外税10%対象額 ¥4,424  
外税10% ¥442

合 計 ¥4,866

但し 品代 として

クレジット(内) ¥4,866)  
上記金額正に領収いたしました

イオン佐賀大和店  
佐賀県佐賀市大和町尼寺3535

買上日 2021/ 3/26

※本書保管上のお願  
財布・手帳にはさんで保管いただく  
場合、印字面を内側に折り保管  
をお願いします。

領収証No. : 04243763

取3764 担当 009470535

[クレジットカード売上票]  
(お客様控え)



イオン佐賀大和店  
TEL0952-64-8000 FAX0952-64-8181  
http://www.aeon-kyushu.com/

レジ明細書



ｼﾞｮ0424 2021/ 3/26(金) 12:28  
取3764 担当 009470535

ファイル 4,224  
(3個 X 単1,408)  
フィットメモ蛍光5本入り 200  
(4個 X 単50)

小 計 ¥4,424  
外税10%対象額 ¥4,424  
外税10% ¥442

合 計 ¥4,866

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 16日	
支 出 金 額	3,085 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	コピー用紙、電池	
支出の相手	ナフコ	
支出年月日	令和 3年 3月 26日	
備 考		





領収証

社会民主党・小さな声の会様

ホームプラザナフコ 鳥栖店
TEL:0942-84-4891
電子マネー機能付ポイント
カード誕生!!
お買い物もスマートに!!
2021年03月26日 15:41
担:3181908/ 008-17025

- 21 カラーコピー用紙 クリーム
22248473 単価 627
2点 ¥1,254
21 カラーコピー用紙 オレンジ
25073850 ¥627
27\* P アルカリ単1x4 LR2
24079778 単価 602
2点 ¥1,204

合計 ¥3,085
10%対象お買上額 ¥3,085
(10%内消費税額 ¥280)
外がット ¥3,085

<<クレジット>>
会社 : 017
会員NO : \*\*\*\*
承認 :
支払方法 : カード 1回払い
回数 : 1回
NO:08943384 売上(持帰り)
\*マークは、広告商品です。

本票を保管頂く場合は、印刷面を内側に折り、保管をお願い致します



21032608170253

公式 オンラインストア
春の新規会員登録キャンペーン中!
新規入会特典 オンラインストア専用クーポン
通常 500円 OFF のところ...
1,000円 OFF クーポン 送呈!
※店舗でのご利用はできません。 223



https://nafco-online.com/

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
(中村)	(内川)

会 派 名	社会民主党・小さな声の会		
支 出 項 目	その他の経費	令和	2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 18日		
支 出 金 額	458 円		
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ノリ		
支出の相手	コスモス		
支出年月日	令和 3年 3月 28日		
備 考			

毎日安い!  
ディスカウントドラッグ  
コスモス

北茂安店 TEL0942-89-9822

営業時間10:00~21:00迄

●はセフト/ディケーション税制対象商品です  
※領収証の再発行は致しません  
ので大切に保管してください。  
財布等で保管戴く場合、印刷面を  
内側に折って保管願います。

領 収 証

2021年03月28日(日)

No.0004

新井 隆 様

¥458-

上記正に領収しました(消費税等  
41円を含みます)

担当者 No547

内消えいろピット ¥458

(10%対象 ¥458 内税 ¥41)

\*は軽減税率8%適用商品

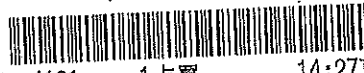
合計 ¥458

(内税 ¥41)

お預り ¥500

お釣り ¥42

食品等の返品はお受け致しかねます  
ご理解をお願いいたします。  
ご来店ありがとうございます。





No. 4121

1点買

14:27TM

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 19日	
支 出 金 額	6,468 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	ファイル、Drawing Block	
支出の相手	文具でぶんど	
支出年月日	令和 3年 3月 29日	
備 考		



文具でぶんぐ

TEL:0942-85-3838

FAX:0942-81-2211

\*\*\*\*\*

★8のつく日はハチの日セール★

★定価価格より20%OFF!★

\*\*\*\*\*

社会民主党・小さな声の会

2021年03月29日(月) 17:25

DRAWING BLOCK  
 49 79093 00003 6  
 @1,386 2点 ¥2,772  
 ( 値割引 10% -308 )  
 #フラットファイルJA4S型カイ ¥583  
 49 02205 58830 6  
 #フラットファイルJ11イカレット ¥583  
 49 02205 58831 3  
 #フラットファイル 樹脂とじ ¥583  
 49 02205 52872 2  
 #フラットファイル 樹脂とじ ¥583  
 49 02205 52871 5  
 #フラットファイル 樹脂とじ ¥583  
 49 02205 52873 9  
 #フラットファイル 樹脂とじ ¥583  
 49 02205 52870 8  
 ホワイトライン ビタスマ ¥198  
 49 02505 59840 1  
 ( 値割引 10% -22 )  
 .....  
 お買上点数 9  
 合計 ¥6,468  
 (内消費税等) ¥588  
 PayPay ¥6,468  
 お釣り ¥0

(CD: 0000000014)

No. 03-673860 担: [REDACTED]

領収証

2021年03月29日(月)

社会民主党・小さな声の会 様

合計金額

¥6,468.-

(内消費税 ¥588 )

但し、



として上記正に領収いたしました。

対象No. 03-673860  
領収書No. 5944

※保管される場合は、印字面を内側に  
折りたたみ保管して下さい。

株式会社クキナミ  
文具でぶんぐ  
佐賀県鳥栖市古賀町322  
TEL:0942-85-3838  
担:001

政務活動費支出決定書

代表者	経理責任者
	

会 派 名	社会民主党・小さな声の会	
支 出 項 目	その他の経費	令和 2 年度
支出決定日	令和 3年 3月 19日	
支 出 金 額	1,535 円	
支 出 内 訳 (図書、資料等 購入の場合はそ の目的)	スタンプ台、インク	
支出の相手	文具でぶんど	
支出年月日	令和 3年 3月 29日	
備 考		



文具でぶんぐ

TEL:0942-85-3838

FAX:0942-81-2211

\*\*\*\*\*

★8のつく日はハチの日セール★

★定価価格より20%OFF!★

\*\*\*\*\*

社会民主党・小さな声の会

2021年03月29日(月) 17:26

ショップ台 中 朱	¥842
49 74052 57705 5	
( 値割引 ) 10%	-93 )
#インカパット パーサフィン	¥693
49 92475 13702 1	

お買上点数	2
合 計	¥1,535
(内消費税等)	¥140
PayPay	¥1,535
お釣	¥0

(CD: 0000000014)

No.03-673879 担: [REDACTED]





